

קורס הכנה לבחינת ה-PMP®

קורס 2096, משך: 6 מפגשים, 48 שעות אקדמאיות

על בחינת ה-PMP®:

העמותה לניהול פרויקטים PMI® – Project Management institute הנה הגוף המוביל בעולם בתחום הפרויקטים. הסמכת **Project Management Professional®** - מוסמך בניהול פרויקטים הנה ההסמכה המובילה בעולם והנחשקת ביותר.

על-מנת לזכות בהסמכת ה-PMP®, יש לעמוד בדרישות סף הכוללות השתתפות בקורס מקצועי של לפחות 35 שעות לימוד, להיות בעלי ידע וניסיון ולעבור בהצלחה בחינת הסמכה קשה ביותר.

תועלת הסמכת ה PMP®:

הצטרפות ל"משפחת" מוסמכי ה-PMP® ומומחי ניהול הפרויקטים, מעניקה יתרונות רבים לעוסקים בניהול הפרויקט. ההסמכה מספקת את היתרונות הבאים:

- ההכנה לבחינה מוודא לימוד מסודר של כלל התיאוריה המתקדמת והעדכנית בעולם ניהול הפרויקטים.
- ההסמכה מבדלת את המומחה כמקצוען בשוק העבודה.
- מנהל הפרויקט לומד כיצד להשפיע על תוצאות "השורה התחתונה".
- מנהל הפרויקט מבדל את עצמו מול שאר מנהלי הפרויקטים כבעל ניסיון ויכולות מתקדמות.
- מנהל פרויקט מוסמך הנו בעל יתרון יחסי בשוק העבודה ויש דרישה גבוהה בקרב מעסיקים לשירותיו.
- בחלק מהחברות לטובת התקדמות במדרגות הניהול נדרש המנהל להיות בעל הסמכת ה-PMP®.
- נמצא במחקרים בעולם שמנהל פרויקט מוסמך מרוויח יותר- העלו את הערך שלכם בשוק העבודה!

תיאור קורס הכנה לבחינת הסמכה PMP®:

קורס ההכנה לבחינת ההסמכה של ה PMP® הנה קורס אינטנסיבי. מדובר על קורס אשר עובר על כלל איזורי הידע בתחום ניהול הפרויקטים. הקורס מספק ידע, תהליכים, כלים, Best Practice, מיומנות ועוד לטובת העלאת סיכויי ההצלחה בעמידה ביעדי הפרויקט במלואם.

הקורס הנו מעשיר ומאורגן באופן שיטתי- כאשר כל מטרתו להוביל אתכם למעבר הבחינה בהצלחה! הקורס כולל הרצאות עיוניות ודוגמאות רבות.

הקורס המתקדם נבנה במיוחד לבחינת ה PMP® החדשה (גרסא 6).

מטרת הקורס:

לקורס שתי מטרות:

1. אספקת ידע, תהליכים, כלים ו Best Practice למנהל הפרויקט.
2. הכנה למבחן ההסמכה PMP® של ה-PMI®.

קהל יעד:

מנהלי פרויקטים, מנהלים בכירים, מנהלים בשוק ה IT, מהנדסי תעשייה וניהול, מנהלי PMO, מנתחי מערכות, מנהלי תפעול וכל מקצוען המנהל או משתתף בפועל בפרויקטים ומעוניין בשיפור יכולת ניהול הפרויקטים שלו ובהכנה לקראת בחינת ה-PMP® של ה-PMI®.

מרצה אחראי ומנהל אקדמי:

דן ברזילי – מרצה בכיר בתחום ניהול הפרויקטים, בעל תואר ראשון, BSc מהפקולטה להנדסת תע"נ בטכניון, תואר שני, אף הוא תואר הנדסי מהטכניון, MEng, מוסמך PMP ומנכ"ל חברת פי.אמ.טיים בע"מ (P.M.Team Ltd). דן עבד ועובד בתכנון ובקרת פרויקטים ובניהול פרויקטים, הן בארץ והן בחו"ל, יותר מ17 שנים, החל מפרויקטים של הקמות מפעלים ותחנות כוח וכלה בפרויקטים של אפיון, פיתוח והטמעת מערכות מידע ומיגרציה של מערכות מידע, בהיקפים של מיליוני ש"ח, יורו ודולר. דן חיבר את הקורס הזה ומשלב בו דוגמאות, המחשות וניתוחי מקרים מניסיונו העשיר בניהול פרויקטים. ייתכן שישוּבץ מרצה מנוסה נוסף/אחר מטעם פי.אמ.טיים בע"מ, בכל מקרה הניהול האקדמי של הקורס מבוצע ע"י דן ברזילי וחומרי ההדרכה נכתבו על ידו.

תנאי קדם לבחינת ה PMP®:

- קורס בנושא ניהול פרויקטים בהיקף מצטבר של 35 שעות לפחות- יש לשים לב שקורס זה מכסה באופן מלא את הדרישה!
- לבעלי תואר הנדסאי/ראשון ומעלה
 - מינימום של 36 חודשי ניסיון בניהול פרויקטים (במהלך 8 השנים האחרונות) ובהם לפחות 4,500 שעות בפרויקטים בסדר גודל והרכב מסוים ובתפקיד המשלב הובלה, הכוונה וניהול פרויקט, קבוצת פרויקטים או צוות פרויקטים.
- ללא תואר ראשון
 - מינימום של 60 חודשי ניסיון בניהול פרויקטים (במהלך 8 השנים האחרונות) ובהם לפחות 7,500 שעות כדלהלן.
- אנגלית ברמה טובה תסייע לטובת מעבר הבחינה בהצלחה.
- הערה: תנאי הקדם המעודכנים מטעם גוף ה PMI® מופיעים באתר העמותה www.pmi.org ועלולים להשתנות והנם באחריות ה PMI® בלבד.

נושאים:

מפגש 1:

מבוא לניהול פרויקטים

- מהו פרויקט?
- מהו ה-PMBOK?
- מהו מבחן הסמכת ה-PMP? תנאי הזכאות לו?
- מהו תיק פרויקטים? מהי תוכנית פרויקטים?
- תפקידו של מנהל הפרויקט?
- מחזור חיי הפרויקט:
 - ייזום
 - תכנון
 - ביצוע
 - בקרה
 - סגירה

ניהול אינטגרציה

- מסמך ייזום
- תכנית הפרויקט
- ניהול ידע הפרויקט
- ניהול עבודת הפרויקט
- מעקב ובקרה אחר עבודת הפרויקט
- בקרת שינויים משולבת
- סגירת פרויקט או שלב

מפגש 2:

ניהול תכולה

- תכנון ניהול תכולה
- איסוף דרישות
- הגדרת תכולה
- WBS
- אימות תכולה
- שליטה/בקרת תכולה

ניהול זמן

- תכנון ניהול לוח זמנים לפרויקט
- הגדרת פעילויות
- סדר פעילויות וקדימויות
- אומדנים למשכי פעילויות
- פיתוח תכנית לוח הזמנים
- שליטה/בקרה בלוח זמנים

ניהול עלויות

- תכנון ניהול עלויות
- אומדנים לעלויות
- הגדרת תקציב
- שליטה/בקרת עלויות

מפגש 3:

ניהול איכות

- תכנון ניהול איכות
- ניהול איכות
- שליטה/בקרת איכות

ניהול משאבים

- תכנון ניהול משאבים
- אומדן משאבים לפעילויות
- גיוס/השגת צוות הפרויקט
- פיתוח הצוות
- ניהול הצוות

ניהול תקשורת

- תכנון ניהול תקשורת
- ניהול תקשורת
- בקרת תקשורת

מפגש 4:

ניהול סיכונים

- תכנון ניהול סיכונים
- זיהוי סיכונים
- ניתוח סיכונים איכותי
- ניתוח סיכונים כמותי
- תכנון מענה לסיכונים
- יישום מענה לסיכונים
- בקרת סיכונים

ניהול רכש

- תכנון ניהול רכש
- ביצוע רכישות
- בקרת רכישות

ניהול בעלי עניין

- זיהוי בעלי עניין
- תכנון מחויבות בעלי עניין
- ניהול מחויבות בעלי עניין
- בקרת מחויבות בעלי עניין

מפגש 5:

אחריות מקצועית ואתיקה לפי ה-PMI
סגירת קצוות והשלמות ממפגשים קודמים
תרגול לקראת מבחן הסימולציה

מפגש 6:

מבחן סימולציה למבחן PMP® (4 שעות שיעור, על סטופר)
סיכום קורס
חלוקת תעודות